



STRATEGIPLAN FOR NORSK FRIIDRETT 2015-2020

Utkast mars 2015



Innledning – friidrettens største muligheter og utfordringer

Denne planen er hele organisasjonens overordnede arbeidsdokument og veiviser mot 2020 og fremtiden. Vi ønsker at planen skal være et aktivt arbeidsverktøy for klubber, krets og forbund i jobben med å tilrettelegge for friidrett på alle nivå.

Gjennom å løfte blikket og være offensive, kan vi forberede oss på fremtiden og de muligheter og utfordringer som venter. Vi setter med dette vårt arbeid i et system som forhåpentligvis gir oss gode resultater, og bringer oss til toppen av seierspallen som organisasjon. Strategiplanen peker på noen viktige satsingsområder samtidig som den tydeliggjør ansvar. På noen av områdene vil det være en kobling mellom flere av fagområder som planen omfatter.



Verdigrunnlag og holdninger

- Friidretten skal være en trygg og inkluderende arena uansett alder, kjønn, legning, etnisk bakgrunn og personlige forutsetninger
- Glede, helse, ærlighet og fellesskap skal prege aktiviteten
- Sunne holdninger, ingen toleranse for bruk av doping eller annen juks
- Fokus på trivsel, mestring, begeistring og grensesprenging

Visjon og slagord

Friidrett for alle – hele livet





Hovedmålsetting

Friidrett skal være Norges største individuelle sommeridrett.

Dette skal vi klare gjennom å ha anlegg og et aktivitetstilbud i alle kommuner. Alle uansett forutsetninger og bakgrunn skal kunne drive friidrett. Aktiviteten som tilbys skal være mestrings- og utviklingsorientert. Medbestemmelse og ledelse over egen aktivitet skal bidra til å øke antall ungdom som kommer inn i friidretten, og at færre slutter. Friidrett skal være ungdommenes førstevalg blant de individuelle sommeridrettene, og være Norges største mosjonsaktivitet. Vår toppidretts-satsning skal sikre at Norge kjemper om medaljer i alle internasjonale seniormesterskap og skaper gode forbilder.

Handlingsplaner

Denne strategiske planen skal hvert år ligge til grunn for handlingsplaner for områdene, og gå mer i detalj på innhold og måloppnåelse på de enkelte innsatsområdene.



Om ansvarsfordelingen

Sammen skal Norges Friidrettsforbund med kretser og klubber jobbe sammen for å nå målene i strategisk plan.

Norges Friidrettsforbund har et overordnet ansvar for å ivareta og forvalte Norsk Friidretts interesser og forvalte det ansvaret og de mulighetene organisasjonen besitter. Dette innebærer også å tilse at man ivaretar helheten og bredden som en medlemsbasert organisasjon. Forbundet har et særlig ansvar for å forvalte toppidrettssatsingen.

Kretsene er forbundets forlengede arm som skal bidra til å støtte og tilrettelegge for klubbene.

Klubbene er selve grunnpilaren i organisasjonen hvor den daglige aktiviteten skal skje. Forbund og kretser skal jobbe for å sikre at klubbene har tilgang til tiltak og tjenester som er relevante og nyttige, og klubbene skal gis støtte i sitt arbeid for å skape mest mulig og best mulig friidrett.

Strategiske satsingsområder

For å etterleve vår visjon og hovedmål skal følgende områder vies spesiell oppmerksomhet og prioriteres i planperioden:

Kjerneaktiviteten vår

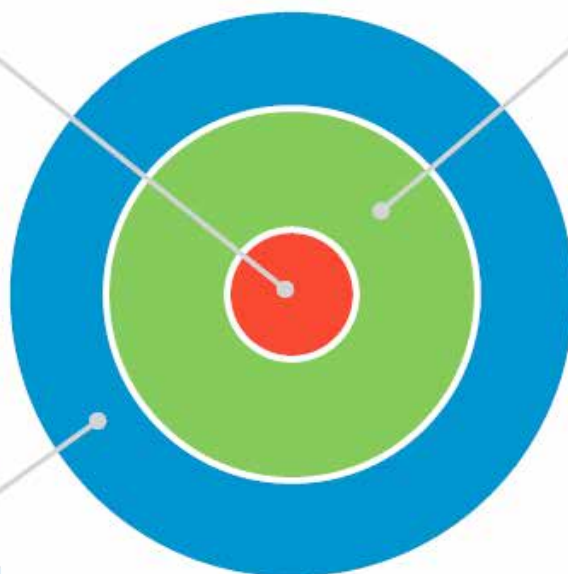
Barn, ungdom
og bredde
Toppidrett

Spesielt satsingsområde

Trenerutvikling
Klubbutvikling
Talentutvikling
Mosjonsaktivitet
Idrett for funksjonshemmede

Sentrale virkemidler

Anleggsutvikling
Arrangementsutvikling
Organisasjonsutvikling
Kommunikasjon



De spesielt prioriterte satsingsområdene for å lykkes med hovedmålsettingen i perioden er:

Klubbutvikling
Trenerutdanning
Talentutvikling
Mosjonsaktivitet
Idrett for funksjonshemmede

Særlige virkemidler for å lykkes med dette, er en god:

Anleggsutvikling
Arrangementsutvikling
Organisasjonsutvikling
Kommunikasjon

Kjerneaktiviteten vår



Område:

Barn og ungdom

For å nå målene våre om mangfold og toppidrett må vi sørge for at flere barn kommer inn i friidretten, og at færre ungdom slutter. I friidrett skal barn og ungdom få tilbud om et godt og mestringsbasert aktivitetstilbud i tråd med idrettens verdigrunnlag. Ungdom skal stimuleres til videre aktivitet, tilpasset deres ambisjonsnivå, slik at de ønsker å fortsette med friidrett i og utover ungdomstiden.

Hovedmålsetting for området:

Norsk Friidrett skal stimulere til økt deltakelse uansett ambisjonsnivå ved å tilby et aktivitetstilbud tilpasset barn og ungdom sine ønsker og behov.

Viktigste innsatsområder:

1. Introdusere lekbetont friidrett for barn fra førskolealder
2. Tiltak for å beholde ungdom i friidretten
3. Mottaksapparat og trenere med kompetanse til å ivareta ungdommens behov
4. Økt innflytelse for ungdom
5. Rekruttere medlemmer fra barne- og ungdomsprosjektene
6. Implementering av retningslinjer (barn og ungdom)

Ansvarsfordeling

NFIF har et spesielt ansvar for å lage konsepter som skal bidra til rekruttering og aktivitet i lagene. Det skal utvikles kurs- og kompetansehevende tilbud for trenere, ledere og ungdom. NFIF skal sørge for medbestemmelse for ungdom på avgjørelser knyttet til ungdomsaktivitet, og skal formidle tydelige og anvendbare retningslinjer for barne- og ungdomsidretten.

Krets har et spesielt ansvar for å formidle mulighetene som tilbys klubben for aktivitet, rekruttering, leder og trenerutvikling. Kretsen skal stimulere til samarbeid på tvers av klubber med aktivitet- og kompetanseutvikling. Videre har kretsen en viktig jobb med å følge opp retningslinjene som foreligger for barne- og ungdomsidretten.

Klubb har et ansvar for å tilby god barne- og ungdomsaktivitet i tråd med de retningslinjer som foreligger. Klubbene har en viktig oppgave med å verve gode ledere og trenere, og oppmuntre de til å ta ulike kurs som tilbys. Ungdom skal få mulighet til å ha medbestemmelse over egen idrett, og det anbefales at ungdom får være med i styret.

Område:

Toppidrett

Toppidrett handler om å få frem utøvere som presterer på internasjonalt seniornivå. En god prestasjonskultur skaper grobunn for å lykkes med dette. Et stort tilfang av talenter er avgjørende for å kunne utvikle utøvere som presterer i verdenstoppen. Suksess på toppnivå skaper positive ringvirkninger, og øker interessen og oppmerksomheten rundt Norsk Friidrett.

Hovedmålsetting for området:

Norsk Friidrett kjemper om medaljer i VM og OL. Norge er blant de 15 beste nasjonene i Europa målt i European Team Championship.

Viktigste innsatsområder:

1. Etablere en sterk prestasjonskultur med gode holdninger, verdier og samspillsferdigheter på tvers av miljøene, herunder øke aktivitetsnivået på fellestiltak innenfor samme øvelsesdisipliner. Organisere og utvikle sterke landslags-team.
2. Fokus på skadeforebyggende tiltak
3. Styrke sportslig oppfølging av utøvere og trenere ved bruk av landslags- og fagansvarlige på vegne av NFIF
4. Videreutvikle et sterkt og nært faglig samarbeid med Olympiatoppen

Ansvarsfordeling

NFIF har ansvaret for å ta ut utøvere til mesterskap, og for den sportslig oppfølging av kontraktsutøvere og satsningsgruppe, deres trenere og de fagansvarlige. Det skal gjøres tiltak for styrking av prestasjonskultur. NFIF har videre et ansvar for koordinering av medisinsk apparat, og formidle kompetanse og erfaringer fra Olympiatoppen til organisasjonen.

Krets har ansvar for å støtte tiltakene rundt våre beste utøvere og deres trenere. Det bør etableres samarbeid med regionalt helsepersonell for skadeforebygging.

Klubb har ansvar for å støtte tiltakene rundt våre beste utøvere og deres trenere. Klubben bør bruke regionale ressurser for skadeforebygging der det er naturlig.

Spesielt satsingsområde



Område:

Talentutvikling

For Norsk Friidrett skal rekrutteringslandslaget være en viktig arena for å identifisere og gi tilbud til unge utøvere med et potensial for å utvikle seg til gode seniorutøvere. Gjennom deltakelse i laget og samværet med andre seriøst satsende ungdommer skal utøverne lære verdien av lagbygging, og derigjennom etablere felles, positive holdninger og verdier for sin idrett. Vårt toppidrettssystem skal ta utgangspunkt i den ferdighetsbaserte metoden*.

Hovedmålsetting for området:

Rekrutteringslandslaget skal bidra til å skape flest mulige fremtidige finale- og medaljekandidater i seniorklassen. Delmål på veien kan være å kvalifisere seg til internasjonale junior- og ungdomsmesterskap. De skal tidlig se verdien av å være et lag.

Viktigste innsatsområder:

1. Etablere den ferdighetsbaserte metoden gjennom kompetente ressurspersoner i rekrutteringslandslaget, med sikte på å forankre «den norske modellen» for trening
2. Invitere personlig trener i alle tiltak på lik linje med utøver, og derigjennom utbre «best practice» nedover i organisasjonen
3. Fokus på skadeforebyggende tiltak
4. Øke innsatsen på regionale tiltak
5. Medisinske tiltak
6. Forankre positive holdninger og verdier i laget, og etablere en felles oppfatning om lagets standarder på dette området
7. Bygge et sterkt og lojalt lag, gjennom hyppige samlinger og felles konkurranser, der alle har sine rettigheter og plikter

* Den ferdighetsbaserte metoden viser til at en erfaringsmessig vet at der hvor koordinativ («teknisk») trening er framtrødende, og med en harmonisk fysisk basistrening, oftere fører til høyere prestasjonstopp som voksen og medfører lengre karriere.

Ansvarsfordeling

NFIF har ansvaret for rekrutteringslandslaget og uttak til mesterskap. NFIF har ansvaret for samlinger og øvelsesgrupper, og sørge for at det er sentralt engasjerte trenere tilknyttet gruppen. Utøvere knyttet til rekrutteringslandslaget skal ha tilgang til sentralt medisinsk støtteapparat.

Krets har en viktig oppgave med å iverksette regionale tiltak i forlengelse av rekrutteringslandslaget. Det bør etableres samarbeid med regionalt helsepersonell for skadeforebygging.

Klubb har en viktig jobb for utøverne i den daglige treningen med utøvernes rammebetingelser som trenerressurser, medisinsk behandling, utstyr og trenings- tid/ fasiliteter. Klubber oppfordres til å utveksle trenerkunnskap på tvers av klubb- grensen.

Område:

Klubbutvikling

Det er i klubben aktiviteten skjer. Klubben er den idrettslige, identitetsskapende og administrative rammen omkring organisert friidrett med definerte oppgaver, funksjoner og mål. Friidretten er avhengig av et godt lokalt mottaksapparat rundt om i landet som er bevisst på å skape gode miljø. Klubber som er godt organisert med dyktige ressurspersoner, kan skape attraktive klubbmiljøer som rekrutterer og ivaretar medlemmene. Med god ledelse, god struktur på klubbdriften og positivt engasjement, kan man i enhver klubb lykkes godt med arbeidet, uavhengig av klubbens størrelse og beliggenhet.

Hovedmålsetting for området:

Klubbene skal ha mulighet til å drive godt og effektivt, uavhengig av størrelse og ambisjonsnivå.

Det skal arbeides for flere veldrevne og solide klubber med gode mottaksapparat. Den veldrevne klubben driver et godt arbeid med både rekruttering, ivaretagelse av medlemmer og skaper utviklingsmuligheter både for utøvere og tillitsvalgte.

Viktigste innsatsområder:

1. Tilby gode aktivitetskonsepter
2. Verktøy som forenkler klubbhverdagen
3. Kompetanseheving
4. Klubbutviklingsprosesser

Ansvarsfordeling

NFIF skal legge til rette for at klubbene får hjelp og støtte til sin klubbdrift. Dette gjøres gjennom å lage aktivitetskonsept som kan tas i bruk av klubbene. NFIF skal lage verktøy som kan bidra til å forenkle og effektivisere klubbdriften. Videre skal det igangsettes kurs og kompetansehevende tiltak, samt klubb utvikling for klubber som ønsker det.

Krets har en viktig oppgave med å holde oversikt over klubber i området, være et serviceorgan og synliggjøre de muligheter klubbene har til å ta i bruk aktivitetskonsepter, IT-systemer, klubb utvikling og andre tilbud fra NFIF som kan komme klubbene til nytte. Kretsen skal invitere til kurs og erfaringsutveksling på tvers av klubb grenser.

Klubb skal tilby medlemmer gode aktiviteter tilpasset nivå og ambisjoner, og jobbe for å stadig utvikle klubben. Klubben anbefales å sette seg inn i de felles it-verktøyene som er laget, og stadig søke utvikling for å effektivisere og gjøre klubbdrift enklere og klubben bedre. Trenerne og ledere bør gis tilbud om kompetanseheving.

Område:

Idrett for funksjonshemmede

Friidretts glede skal være for alle. Vår visjon betyr i praksis at vi skal stå klare i klubb, krets og sentralt til å ta imot de ulike utfordringene som kommer når en funksjonshemmet med tilpasningsbehov ønsker å delta i tilrettelagt aktivitet. Vårt mål er å skape solide og gode treningsmiljøer for barn og ungdommer med en funksjonsnedsettelse. Dette skal vi få til ved å sørge for at medlemsklubber har nok inspirasjon, kompetanse og ressurser til å drive med integreringsarbeid.

Hovedmålsetting for området:

Funksjonshemmede gis gjennom tilpasninger og tilrettelegging en mulighet til å delta i organisert friidrett ut fra egne ambisjoner og mestringsnivå. Det skal på alle nivåer i organisasjonen legges til rette for at funksjonshemmede integreres i regulære friidrettsaktiviteter der de får et godt og mestringsbasert aktivitetstilbud i tråd med idrettens verdigrunnlag. I tillegg skal utøvere gis mulighet til å bli internasjonalt klassifiserte og konkurrere på et internasjonalt nivå. Vi skal til enhver tid ha utøvere som kvalifiserer seg til VM og Paralympics.

Viktigste innsatsområder:

1. Synliggjøring av tilbudet
2. Ufarliggjøring/holdningsarbeid/kursing og kompetanseheving
3. Legge til rette for levende treningsmiljøer for funksjonshemmede
4. Legge til rette for toppidrettssatsing
5. Ivareta tilbud til utviklingshemmede

Ansvarsfordeling

NFIF skal være en pådriver til å formidle tilbud og informasjon om friidrett for funksjonshemmede. Det skal tilbys kurs og kompetansehevende tiltak i klubbene, og velges ut gode pilotklubber for å styrke aktivitetstilbudet. Toppidrett skal utvikles gjennom kompetanse, tilrettelegging og møteplasser for trening og utvikling av toppidrettskultur sammen med kompetente ressurser. NFIF har ansvaret for klassifisering, internasjonal lisens, samt det praktiske rundt deltakelse i mesterskap. NFIF skal også koordinere og legge til rette for å etablere og videreføre aktiviteter for utviklingshemmede.

Krets har ansvar for å synliggjøre muligheter og aktivitetstiltak. De skal assistere klubber ut fra behov. Det skal legges til rette for kurs ved behov. Krets skal ta initiativ til å inkludere funksjonshemmede på krets, samlinger, el.l. Kretsen skal følge opp og synliggjøre muligheter for toppidrettssatsing for aktuelle utøvere.

Klubb tilbyr medlemmer tilrettelagte aktiviteter tilpasset nivå og ambisjoner, og jobber for å stadig utvikle miljøet. Klubben skal aktivt synliggjøre tilbudet til funksjonshemmede i forhold til trening og arrangement. Klubbene har ansvar for å søke kunnskap og få nødvendig kursing/opplæring ift. trening/aktivitet. Klubber med aktivitet for funksjonshemmede skal bidra til utvikling av toppidrettsutøvere i samarbeid med NFIF, derunder etablere nødvendig toppidrettskultur.

Område:

Mosjon

Svært mange av NFIFs medlemmer bedriver mosjonsaktivitet. Særlig løping er en enkel og effektiv mosjonsaktivitet for alle aldersgrupper. Gjennom gode tilbud i klubbene og gode arrangement tilrettelagt av våre klubber er Norges Friidrettsforbund en viktig bidragsyter til arbeidet med folkehelsen.

Hovedmålsetting for området:

Friidrett skal være Norges største mosjonsaktivitet. Mosjonsområdet skal bidra til at friidrettsklubbene tiltrekker seg nye medlemmer og at arrangementene i regi av tilknyttede klubber har økende deltagelse. Det skal jobbes målrettet for at mosjonsarrangement arrangeres innenfor NFIF og Idrettsforbundets medlemsmasse.

Viktigste innsatsområder:

1. Bygge kompetanse på mosjonstrening og arrangement
2. Arrangementsutvikling – gode rutiner, systemer og verktøy for klubber
3. Styrke eierskap til mosjonsarrangement
4. Utvikle konsepter for å styrke mosjonsaktivitet i klubben
5. Tiltak for å tilby mosjon som lavterskelaktivitet
6. Tilrettelegge for mosjonskonsepter for ungdom
7. Friidrett som voksenidrett skal synliggjøres gjennom mosjonsområdet

Ansvarsfordeling

NFIF skal bidra til at mosjonsområdet er synlig i Norsk Friidrett. NFIF skal bidra til økt mosjonskompetanse i organisasjonen gjennom blant annet arrangementshåndbok, kurs og informative nettsider. Det skal tilbys gode konsepter for trening i klubb og arrangementer for alle nivå og aldersgrupper. Det legges til rette for gode arrangement gjennom tilbud om god terminliste, påmeldingssystemer og arrangørpakker med materiell. Eierskap for arrangement skal styrkes gjennom tiltak som blant annet å innføre kvalitetsnorm for løp.

Krets har en viktig oppgave som serviceorgan for klubbene. Det skal tilbys utlån av arrangørpakker, og klubbene skal informeres om de øvrige tilbud og verktøy de kan nytte seg av for å styrke sin mosjonsaktivitet og sine arrangement. Kretsen skal jobbe for at mosjonsløp i distriktet skjer i regi av den frivillige idretten. Videre har kretsen ansvar for å igangsette kurs ved behov, og sørge for approbering av terminliste i gjeldende systemer.

Klubben kan tilrettelegge for mosjonstilbud i klubben for alle nivå og aldersgrupper, og kan arrangere gode mosjonsarrangement. Klubben bør da tilegne seg kunnskap om trening og arrangement gjennom gjeldende kurs og informasjonsmateriell. Det er viktig at klubben tar i bruk felles arrangementsverktøy etter informasjon fra krets og forbund, og følger de retningslinjer som utvikles for mosjonsløp.

Område:

Trenerutvikling

Norsk Friidrett har behov for og et ønske om flere trenere, samtidig som dagens trenere skal gis muligheter til å utvikle seg. Gode trenere er en forutsetning for god barnefriidrett og breddefriidrett. Gode trenere er også en viktig forutsetning for å ta vare på ungdommer og juniorer slik at utøverne kan ta ut sitt potensiale.

Hovedmålsetting for området:

Norsk Friidrett skal tiltrekke seg, og rekruttere flere trenere. NFIFs utviklingsfilosofi og trenerløype skal være gjeldene og holde høy kvalitet. Friidretten skal kjennetegnes av kompetanseflyt og trenerfaglig samarbeid mellom klubber, miljøer og i hele organisasjonen.

Viktigste innsatsområder:

1. Trenerkurs
2. Rekruttering av trenere
3. Etterutdanning for trenere
4. Kompetanseutveksling, formell og uformell
5. Samarbeid med Olympiatoppen og andre fagmiljøer
6. Hjelpemidler og dataverktøy.

Ansvarsfordeling

NFIF skal utvikle og tilby attraktive trenerkurs på alle nivå og tilby etterutdanning. NFIF har ansvar for å utvikle faglige hjelpemidler og dataverktøy for trenere. Landslagstrenere og fagansvarlige skal bidra til kompetanseutveksling sentralt, regionalt og lokalt. Det skal legges til rette for samarbeid og trenerutvikling med Olympiatoppen og andre fagmiljøer nasjonalt og internasjonalt.

Krets skal bidra aktivt for å rekruttere flere trenere til klubbene som har behov, og holde årlige kurs på trener 1- nivå, samt etterutdanning. Klubbene skal informeres om faglige hjelpemidler som finnes. Kretsen skal legge til rette for erfaringsutveksling for trenere i kretsens klubber.

Klubb bør bruke kompetente trenere, og være åpen for erfaringsutveksling på tvers av klubbgrenser. Klubben bør jobbe for å rekruttere til kurs og gjøre det attraktivt å påta seg treneroppgave i klubben. Trenere som ønsker det må få mulighet til å spesialisere seg på ønsket nivå.

Sentrale virkemedler



Område:

Arrangementsutvikling

Arrangementene til Norsk Friidrett skal bidra til å markedsføre idretten vår på en god måte. De skal være en arena hvor store og små, bredde og elite, får testet sine ferdigheter, både på og utenfor bane. Arrangementene er også en sosial arena der hele friidrettsfamilien er sammen i et sosialt fellesskap. Her deles entusiasme og kjærlighet til friidretten.

Hovedmålsetting for området:

Arrangementene våre skal ha en kvalitet som gjør at både deltakere, funksjonærer, foreldre, tilskuere og media ønsker å komme tilbake ved neste anledning.

Det skal stimuleres til mange og gode arrangementer, for alle ambisjonsnivå, på ulike arenaer. Nye arrangementskonsepter og nye måter å organisere og gjennomføre arrangementer på skal ønskes velkommen samtidig som vi tar vare på de gode arrangementene vi har i dag.

Viktigste innsatsområder:

1. Utvikle gode arrangementsverktøy som gjør det enkelt å gjennomføre og markedsføre arrangementer
2. Utvikle et konsept for arrangementspresentasjon
3. Igangsette kompetansehevende tiltak
4. Kvalitetssikre mesterskap og elitestevner
5. Dommeropplæring
6. Få internasjonale mesterskap til Norge som for eksempel EM Terrengløp eller European Team Championship
7. Tilrettelegge for media/mediedekning av friidrettsarrangement

Ansvarsfordeling

NFIF skal utarbeide gode forslag til arrangementkonsept, arrangementsverktøy og formidle kunnskap om arrangement gjennom litteratur og kurs. Det skal hentes impulser gjennom kurs og besøk på arrangement utenfor landets grenser slik at arrangementskompetansen blir oppdatert etter gjeldende trender. NFIF skal være en veileder og motivator til både tradisjonelle friidrettsstevner/mosjonsarrangement og nye måter å gjennomføre gode arrangement. NFIF har ansvar for utdanning av forbundsdommere, og tildeling av mesterskap.

Krets skal stimulere klubbene til å ta i bruk konsepter og kurs som tilbys, og motivere klubbene til å lage gode arrangementer. Kretsen har ansvar for krettsdommeropplæringen, og skal tildele kretsmesterskap. Kretsen har ansvaret for terminlister og approbering av arrangement.

Klubb har en viktig oppgave med å planlegge og gjennomføre det gode arrangementet. Klubbene oppfordres til å tilegne seg kunnskap om arrangementsgjennomføring gjennom kurs og litteratur. Alle arrangement skal søkes om til kretsen gjennom idrettens systemer, og føres på terminlisten.

Område:

Organisasjonsutvikling

Norsk Friidrett skal bestå av tre organisasjonsledd, klubb, krets og forbund. Det er klubbene og utøverne som skal stå i fokus. Forbund og kretser skal være gode tilretteleggere. De menneskelige ressurser er en avgjørende faktor for fremtidig suksess. Det å legge til rette for, og ta godt vare på frivilligheten i form av ildsjeler og ressurspersoner, er en avgjørende faktor for å lykkes med friidrettsarbeidet over hele landet. Ansatte i kretsene skal samarbeide på tvers av fylker og utnytte den kompetanse som ligger i denne gruppen. Klubbene bør være deltakere i lokalt idrettsrådsarbeid.

Hovedmålsetting for området:

Norsk Friidrett skal være en kompetent organisasjon som inspirerer til å ta utdanning, verv og roller. Det skal jobbes for at flere frivillige på alle nivå blir tiltrukket til friidrett. Alle ressurser som er engasjert i Norsk Friidrett skal tilbys muligheter for kompetansehevende tiltak. Norges Friidrettsforbund skal ha en personalpolitikk som gjør Norsk Friidrett til en attraktiv arbeidsgiver.

Viktigste innsatsområder:

1. Gjøre gode analyser, evalueringer og statistikk til grunn for beslutninger
2. De som engasjerer seg i friidretten skal blir sett, anerkjent og inspirert
3. Tiltrekke seg flere ressurspersoner som vil gjøre et arbeid for friidretten
4. Sikre at organisasjonen arbeider effektivt og profesjonelt tilpasset dagens teknologi og behov
5. Norsk Friidrett skal ha klare og tydelige ansvars- og rollefordelinger i alle ledd
6. Ungdom som har tatt Ung:leder gis tilbud om verv og oppgaver, og slipper til med sin kompetanse
7. Norsk Friidrett skal tilby kurs og kompetansehevende tiltak
8. Benytter ressursene i ansatte- og tillitsapparatet i forbund, krets og klubb optimalt og gjenspeiler de strategiske satsingsområdene
9. Sikre god deltakelse i politiske prosesser på alle forvaltningsnivå

Ansvarsfordeling

NFIF skal sikre at det gjøres gode analyser i organisasjonen. Det skal være gode verktøy og dokumentasjon som skal være lett tilgjengelig for tillitsvalgte. Det skal settes i gang tiltak som stimulerer frivillige, med fokus på unge ledere. Frivillige krefter skal verdsettes. NFIF har ansvaret for en klar og tydelig ansvars- og rollefordeling for ansatte, sentrale tillitsvalgte og sørge for at det er utarbeidet mandater til alle sentrale utvalg. NFIF skal gjennomgå ressursbruk, og eventuelt komme med forslag til justeringer for effektiv og hensiktsmessig organisering ut fra målene i strategisk plan. NFIF skal sørge for dialog med viktige forvaltningsorgan.

Krets har ansvaret for å gjennomføre klubbbesøk og holde kontakt med miljøet. Klubbens behov og ståsted skal kartlegges, og de verktøy som er tilgjengelige skal gjøres godt kjent. Kretsen skal bidra til at flere engasjerer seg i friidretten på krets- og klubbplan, med fokus på unge ledere. Resurser i kretsen bør tilbys kompetanseheving. Kretsen skal ha egne statutter for tildeling av diverse diplomer og utmerkelser for frivillighet. Det skal jobbes for god dialog med viktige forvaltningsorgan som idrettskretsen og fylkeskommunen.

Klubb har den viktige oppgaven med å drive kontinuerlig klubbutvikling ut fra klubbens behov. Tilgjengelige verktøy bør tas i bruk, og klubben bør kontinuerlig jobbe med å knytte til seg frivillige til klubben. Klubben bør tilby sine tillitsvalgte kurs, og slippe til ungdom i klubbdriften. Klubbene skal ha egne statutter for tildeling av utmerkelser. Det bør jobbes med innflytelse i idrettsrådet.

Område:

Anlegg

Gode anlegg som innbyr til aktivitet er viktig for friidretten. Norsk Friidrett skal jobbe for gode betingelser for trening og konkurranser både sommer og vinter, og være aktive i å utvikle idrettsanlegg i Norge. Det skal utvikles nye konsepter for anleggsutvikling, og samarbeides med andre idretter. God kunnskap om anleggsutvikling, lokal kjennskap og tett samspill med beslutningstakere er viktig i arbeidet med anlegg.

Hovedmålsetting for området:

Friidrett skal ha anlegg i alle kommuner som gjør at det kan drives god aktivitet. Anleggssituasjonen skal gjøre oss i stand til å gjennomføre internasjonale, nasjonale, regionale og lokale konkurranser. Friidrettsforbundet skal være en aktiv aktør med kompetanse i anleggssaker, som bidrar til at anlegg planlegges, finansieres, bygges, driftes og vedlikeholdes.

Viktigste innsatsområder:

1. Ha planer og anleggskompetanse som kretser og lag kan benytte når anlegg skal bygges lokalt
2. Synliggjøre og konkretisere anleggsbehovene for aktuelle utbyggere, NIF, Kulturdepartementets Idrettsavdeling og lokale beslutningstakere
3. Ha nasjonale anleggs mål og strategier som er kjent for alle
4. Dokumentere bruk og vedlikehold av bygde anlegg og foreta anleggskontroll
5. Etablere en møteplass der NFIF og Fotballforbundet kan drøfte skolegårdsanlegg og stadionanlegg for fotball og friidrett
6. Jobbe for anlegg hvor det kan arrangeres internasjonale mesterskap

Ansvarsfordeling

NFIF skal kartlegge hvilke behov som er i organisasjonen, og holde en oversikt over status på eksisterende anlegg, samt bidra til en fremtidsrettet utvikling. Det skal jobbes målrettet for at Norge skal ha anlegg der det kan arrangeres internasjonale mesterskap. NFIF skal gjennomføre anleggsbefaringer, og være proaktiv i forbindelse med å promotere anlegg og friidrettshaller i lokalmiljø med interesse. Det skal tilbys ferdige konsepter for lokal prosjektering av anlegg for skole og innendørsanlegg. NFIF har ansvar for kompetanseutveksling, og skal tilrettelegge for anleggsforum. NFIF skal ha anleggskompetanse i sentraladministrasjonen.

Krets har en viktig rolle ved å bidra med lokal kunnskap og kartlegging av anleggstatus, og delta på befaringer. Kretsen bør ha som mål å få lokalisert nye muligheter for anlegg, og få friidrettens behov med i fylkesplanene. Det bør være et spesielt fokus på anlegg ved nye skoler, nye innendørsanlegg og at flerbrukshaller ikke bare blir tilpasset ballidretter.

Klubb jobber for best mulig forhold for trening og konkurranser for klubben medlemmer. Klubben bør søke kompetanse på anleggsområdet, oppsøke kunnskap om de modellene for anlegg som finnes og følge med på lokale muligheter for friidrettsanlegg ved for eksempel nye skoler, flerbrukshaller osv. Klubben kan med fordel skaffe lokalt engasjement og prioritet i idrettsrådet.

Område:

Kommunikasjon

NFIF skal kommunisere egen aktivitet, profiler og merkevare i tillegg til å kommunisere overordnede budskap på vegne av et samlet Norsk Friidrett.

I NFIFs kommunikasjon skal det vektlegges aktiv bruk av moderne kommunikasjonsteknologi og ta i bruk et bredt utvalg av virkemidler.

Hovedmålsetting for området:

Kommunikasjonen skal bidra til å styrke omdømmet. Vi skal ha en profil og et budskap som klart og tydelig synliggjør vår organisasjon og virkeområde, herunder vår rolle og betydning for klubbene, individet, offentlige myndigheter, samfunnet, næringslivet og idretten forøvrig. Vi skal være en organisasjon som verdsetter alle ledd i organisasjonen og gjøre oss attraktive for sponsorer.

NFIF skal ha gode kanaler og rutiner for kommunikasjon - både innad i Norsk Friidrett, overfor media og til samfunnet for øvrig.

Viktigste innsatsområder:

1. Det skal jobbes målrettet med å styrke merkevaren
2. Friidrettens organisasjon og aktiviteter skal synliggjøres internt og eksternt
3. Norsk Friidrett skal ha gode interne informasjonsrutiner og -kanaler
4. Norsk Friidrett skal ha gode IT-løsninger og it-verktøy for kommunikasjonsflyt
5. Norsk Friidrett skal holde kontakt med NIF og offentlige myndigheter

Ansvarsfordeling

NFIF skal fremstå som et serviceorgan og sørge for god informasjonsflyt gjennom gode systemer for storutsendinger, nettsider, sosiale medier og arrangementssystem med resultathåndtering. Det skal jobbes målrettet med å styrke friidrett som merkevare gjennom synliggjøring av sentrale prosjekter, arrangement og toppidrett internt og eksternt. Den aktive kontakten med NIF og offentlige myndigheter skal opprettholdes gjennom deltakelse i utvalg og høringer.

Krets skal fremstå som et serviceorgan for klubbene, og har ansvar for at sine tilsluttede klubber får god og relevant informasjon som omhandler kretser/regionen. Kretsene har ansvar for egne nettsider, kanaler i sosiale medier og informerer klubbene om muligheter i de felles IT-løsninger som finnes, og bistå klubbene å ta i bruk løsninger som krever obligatorisk søknad/rapportering. Kretsen skal jobbe for friidrettens omdømme gjennom synliggjøring av profiler og aktivitet i pressen og tett kontakt med beslutningstakere.

Klubb har ansvar for å informere egne medlemmer om saker som er av interesse. Det skal jobbes med friidrettens omdømme gjennom synliggjøring av klubbens gode aktivitet og flotte utøvere. Klubben har et spesielt ansvar for å invitere pressen til arrangement, og formidling av resultater til pressen og friidrett.no. Tillitspersoner skal sette seg inn i friidrettens regelverk og de muligheter som finnes i idretten for å bidra til en helhetlig kommunikasjon i organisasjonen. Pålagte datasystem som for eksempel Idrettsregistrering, approbering av arrangement, medlemssystem og resultatopplasting skal tas i bruk.



Norges Friidrettsforbund
0840 Oslo
Tlf: 21 02 99 00
E-post: organisasjon@friidrett.no
eller friidrett@friidrett.no



friidrett.no